



PAN DE VIDA
CER

Informe de Gestión
2013

Bogotá, Marzo 27 de 2014

Contenido

1. Informe de Gestión 2013
 - ❖ Comedores
 - ❖ Consolidado Grupo Poblacional
 - ❖ Comparativo Raciones servidas
 - ❖ Programa Nutricional y Complementarios
2. Situación Económica
3. Presupuesto 2014
4. Situación Administrativa
5. Situación Jurídica
6. Conclusiones

1. Informe de Gestión 2013:

A continuación se detalla el informe de gestión de la Directora Ejecutiva, Elsa Martínez de Cano, para el año 2013 en cumplimiento con los objetivos propuestos en el Plan Estratégico.

Objetivos Plan Estratégico 2013:

- 1) Asegurar la asistencia del 95% de beneficiarios directos
- 2) Garantizar el cumplimiento de la Minuta establecida
- 3) Consolidar el equipo de Voluntarias
- 4) Optimizar el equipo de trabajo de Pan de Vida

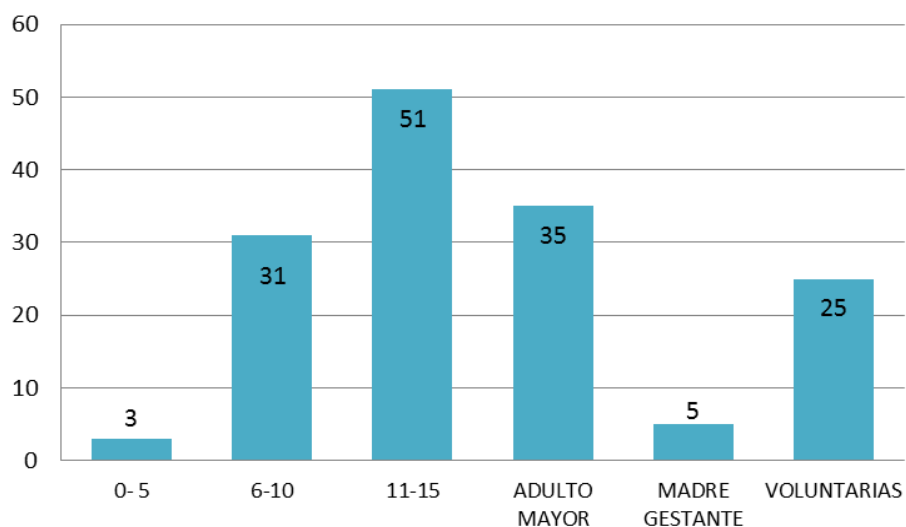
Impacto Social 2013

- ✓ Ejecución del Programa Nutricional en **7 comedores**
Albán, Buenos Aires, Chimbe, Altos de la Florida, Faca, La Esperanza, Oasis
- ✓ con una cobertura total de **875 beneficiarios directos diarios**
 - ✓ un equipo de voluntariado comprometido de
110 madres voluntarias
- ✓ se sirvieron un total de **144.602 porciones de comida**
durante todo el año 2013

❖ Comedores:

1) Comedor Parroquial Albán

- Inicio de operaciones: Agosto 8 del 2008.
- Ubicación: Parque Principal Municipio de Albán -Cundinamarca.
- Instalaciones: Parroquia de la Sagrada Familia.
- Grupo Poblacional:

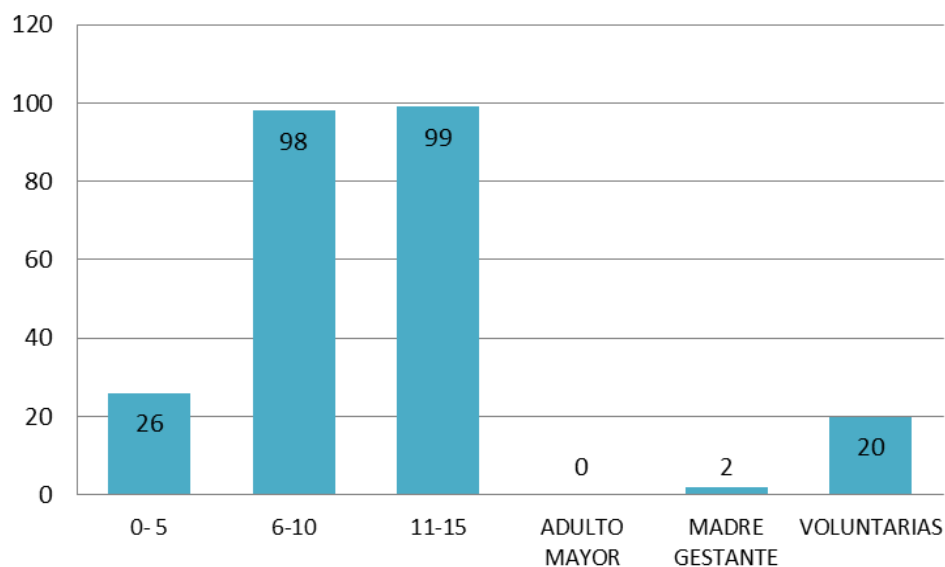


TOTAL CUPOS DIARIOS ALBÁN: 135



2) Comedor Parroquial Buenos Aires

- Inicio de operaciones: Septiembre 15 del 2009.
- Ubicación: Municipio de Soacha, Comuna 4.
- Instalaciones: Fundación Buenos Aires / Comodato.
- Modalidad: Convenio entre la Fundación Buenos Aires (Parroquia Dei Verbum), la Diócesis de Soacha y la Asociación Pan de Vida CER.
- Grupo Poblacional:

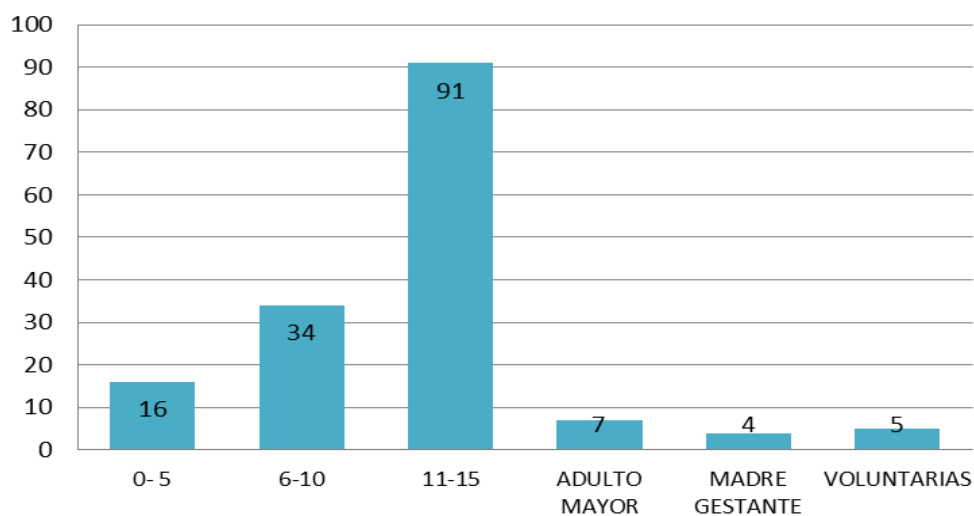


TOTAL CUPOS DIARIOS BUENOS AIRES: 230



3) Comedor Parroquial Altos de La Florida

- Inicio de operaciones: Enero 20 de 2012
- Ubicación: Municipio de Soacha, Comuna 6
- Instalaciones: Casa de Hormipaz, Asociación de mujeres por la Paz
- Modalidad: Alianza entre la Fundación Codo a Codo (programa de musicalidad) y la Asociación Pan de Vida CER (programa nutricional)
- Grupo Poblacional:

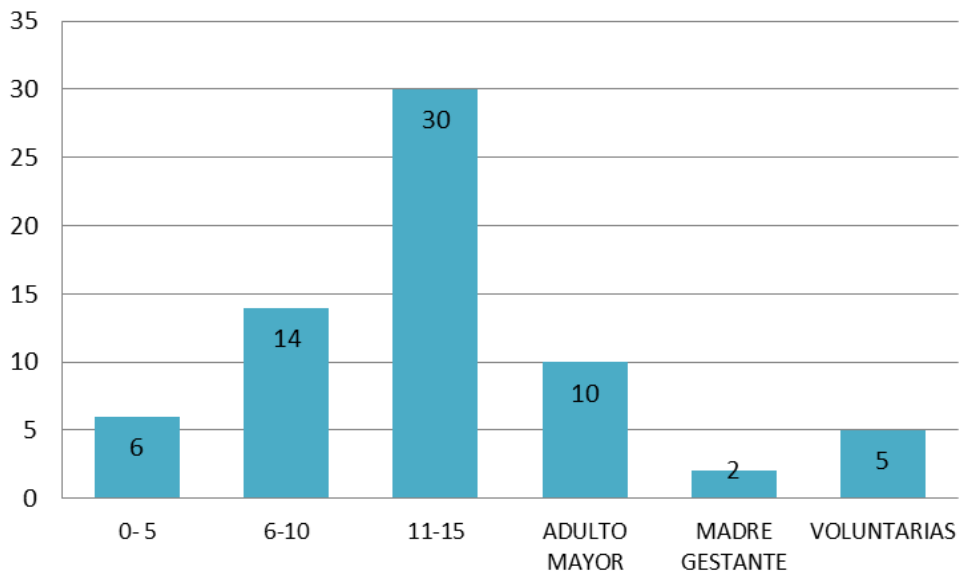


TOTAL CUPOS DIARIOS ALTOS DE LA FLORIDA: 150



4) Comedor Parroquial La Esperanza

- Inicio de operaciones: Febrero 7 del 2011
- Ubicación: KM 5 Vía La Calera, Barrio La Esperanza
- Instalaciones: Casa de acción comunal
- Grupo Poblacional:

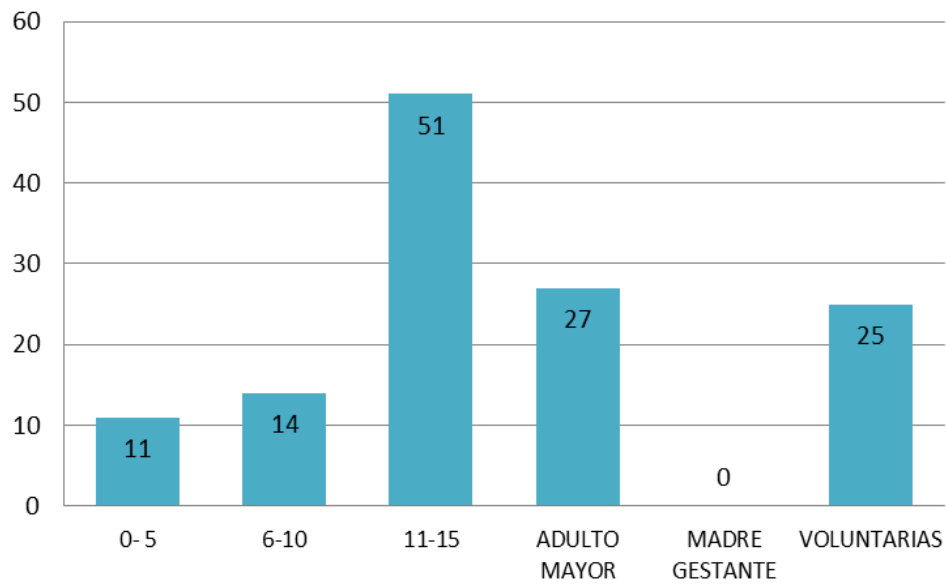


TOTAL CUPOS DIARIOS LA ESPERANZA: 70



5) Comedor Parroquial Chimbe

- Inicio de operaciones: Junio 4 de 2012
- Ubicación: Vereda Chimbe, Albán Cundinamarca
- Instalaciones: Casa comunal en comodato con la alcaldía de Albán
- Grupo Poblacional:

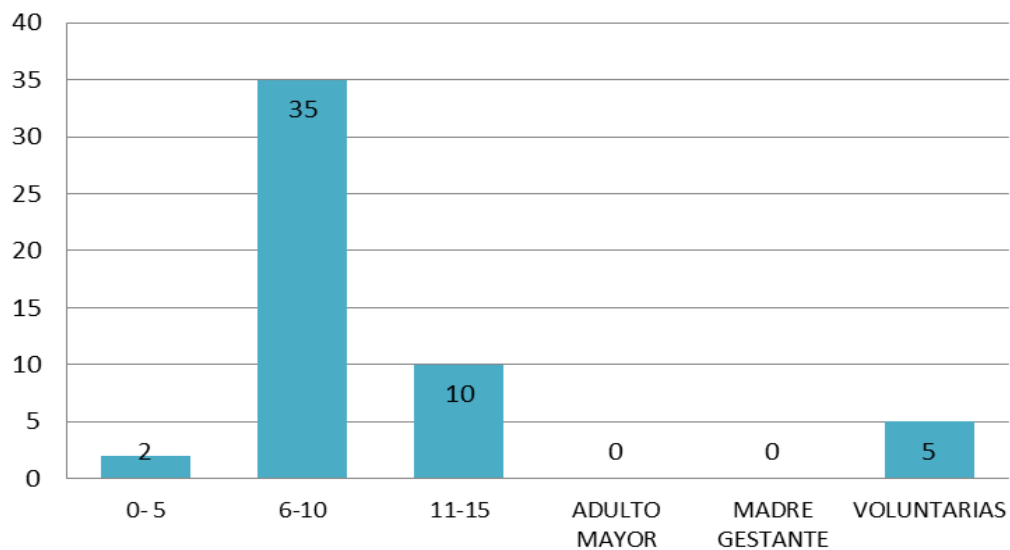


TOTAL CUPOS DIARIOS CHIMBE: 105



6) Comedor Parroquial Facatativá

- Inicio de operaciones: Mayo 10 de 2012
- Ubicación: Facatativá
- Instalaciones: Casa del Club Rotario de Facatativá
- Modalidad: Alianza entre el Club Rotario Faca (programa de refuerzo escolar) y la Asociación Pan de Vida CER (programa nutricional)
- Grupo Poblacional:

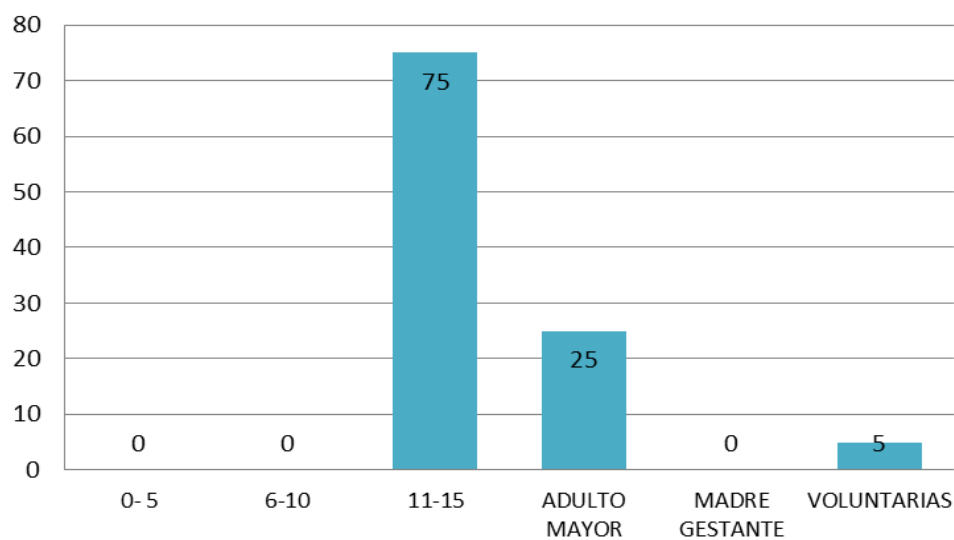


TOTAL CUPOS DIARIOS FACATATIVÁ: 52



7) Comedor Oasis, Vía a La Calera, Bogotá

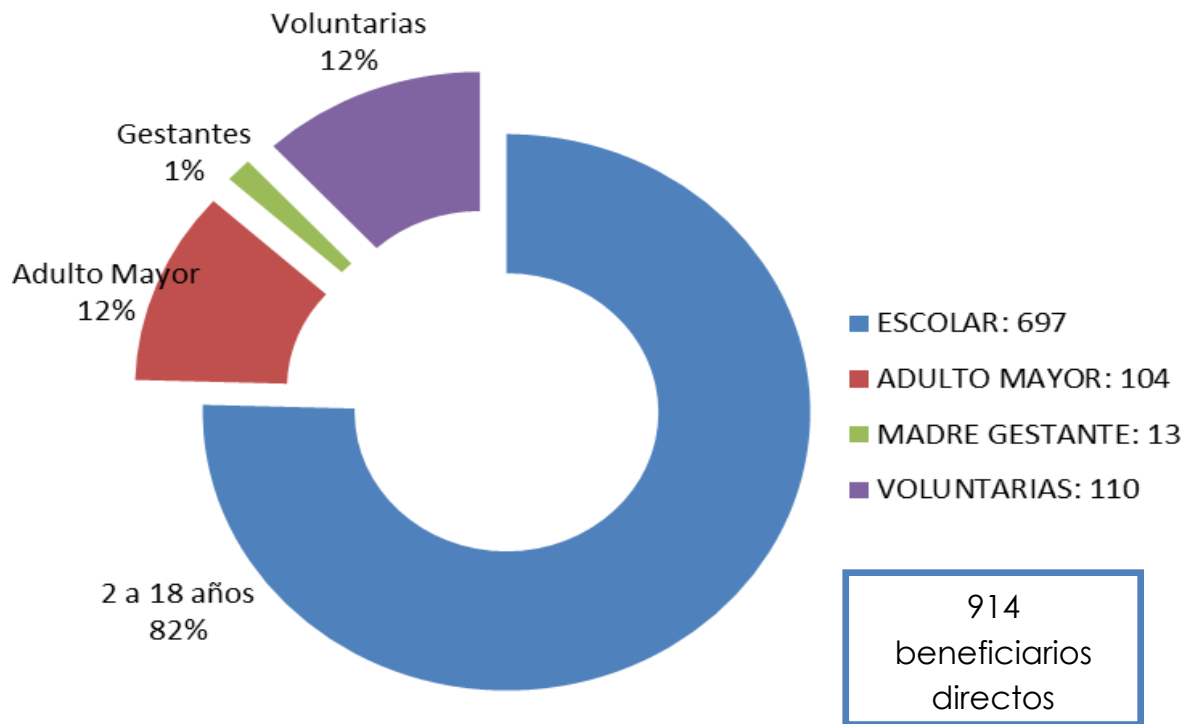
- Inicio de operaciones: Enero 15 de 2013
- Ubicación: Barrio San Luis, Bogotá
- Instalaciones: Casa Fondacio
- Modalidad: Alianza entre la Fundación Fondacio (programa de Proyecto de Vida) y la Asociación Pan de Vida CER (programa nutricional)
- Grupo Poblacional:



TOTAL CUPOS DIARIOS OASIS: 105

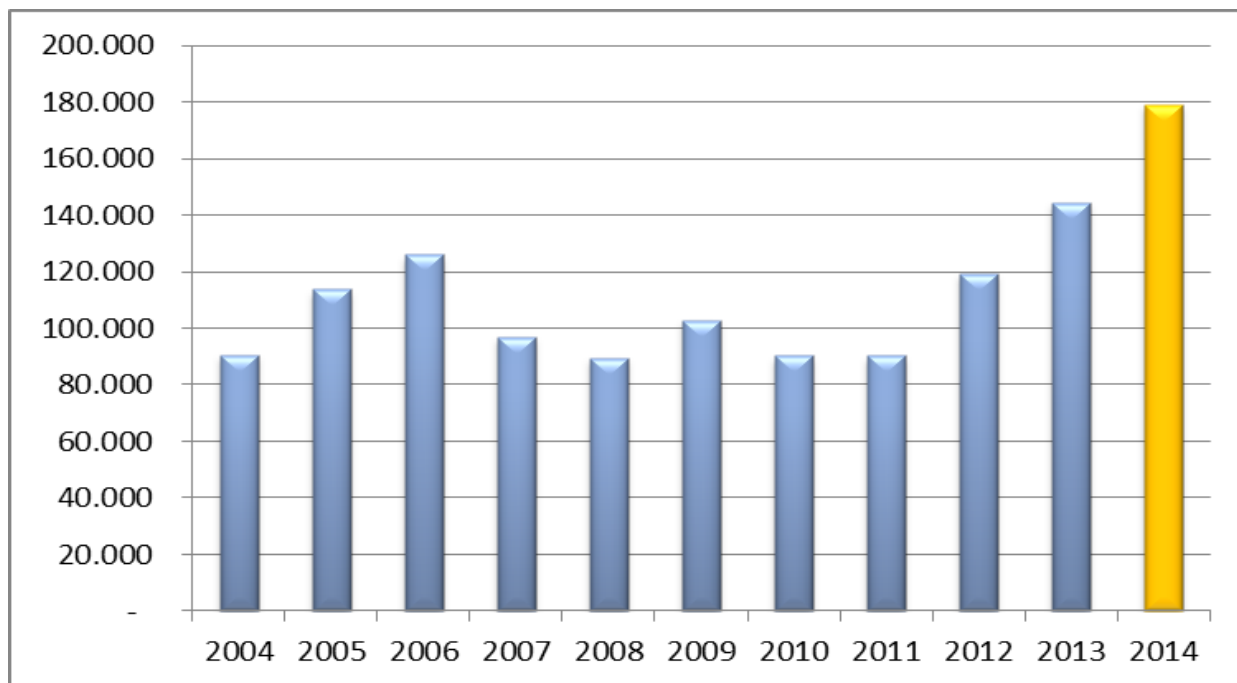


❖ Consolidado Grupo Poblacional 2013



❖ Comparativo Raciones Servidas 2004-2013

En esta gráfica se observa las variaciones ocurridas durante los primeros 10 años de operación en los comedores atendidos por Pan de Vida. Para el año 2014 se proyecta un crecimiento del 23% en el impacto social con el Programa Nutricional.



Comedores Operados del 2004 al 2013

2004	Recuerdo de Santa Fe, Holanda, Villa Emma, Cerro Norte
2005	Recuerdo de Santa Fe, Holanda, Villa Emma, Cerro Norte, El Codito, La Esperanza
2006	Holanda, Villa Emma, Cerro Norte, La Esperanza, Horizonte, Sincelejo
2007	Holanda, Villa Emma, Cerro Norte, La Esperanza, Horizonte, Albán
2008	Holanda, Villa Emma, La Esperanza, Horizonte, Albán
2009	Holanda, Villa Emma, La Esperanza, Albán, Buenos Aires
2010	Holanda, Villa Emma, Albán, Buenos Aires
2011	Holanda, Albán, Buenos Aires, La Esperanza
2012	Albán, Buenos Aires, La Esperanza, Chimbe, Faca, Altos de la Florida, Diana Turbay
2013	Albán, Buenos Aires, La Esperanza, Chimbe, Facatativá, Altos de la Florida, Oasis

❖ Programa Nutricional y Complementarios

a. Programa Nutricional

- ✓ Minuta: La minuta base del programa nutricional fue elaborada por un equipo de personas involucradas con la operación, bajo la supervisión de la nutricionista del Banco de Alimentos de Bogotá, haciendo los ajustes necesarios según la ubicación, necesidades y grupo poblacional de cada comunidad. Mediante la implementación de la minuta y las charlas nutricionales a las que se vieron enfrentadas las madres voluntarias, se logró un cambio en los deficientes hábitos alimentarios de cada población. Para el año 2014 se seguirá trabajando con la misma minuta.
- ✓ Proveedores: Motivados por el cumplimiento y calidad de todos los productos que conforman la minuta, durante este año se modificó la logística de compra y despacho del mercado de la siguiente manera:
 - Fruta, verdura y huevos: Plaza de mercado
 - Adicionales y abarrotes: Banco de Alimentos
 - Pollo: Pollos Fiesta
 - Carne: La.Karne (Restaurante Armadillo)
 - Aseo: Alkosto
- ✓ Análisis nutricional: Con el apoyo del equipo de nutricionistas de la Clínica del Country, quienes voluntariamente se vincularon a Pan de Vida, se elaboró el diagnóstico nutricional de cada uno de los beneficiarios en edad escolar para así poder hacer seguimiento a su desarrollo.
- ✓ Beneficiarios: Cumpliendo con uno de los objetivos del Plan Estratégico planteado para el año 2013, la asistencia de los beneficiarios para recibir su alimento fue del 94%. Esto nos indica que, casi en su totalidad, garantizamos el 30% de la nutrición diaria que requiere un individuo.
- ✓ Operarias: Otro de los objetivos propuesto fue consolidar el grupo de madres voluntarias que realizan diariamente la operación de cada comedor. Para el año 2013 se fortalecieron los 7 grupos de voluntariado con un total de 110 madres comprometidas quienes encuentran en el comedor el espacio propicio para servir desinteresadamente a su comunidad.
- ✓ Reglamentación: Siguiendo los parámetros de la Secretaría de Salud, cada una de las madres voluntarias involucradas con la operación recibió el curso

de Manipulación de Alimentos dictado por el Banco de Alimentos. Pan de Vida proporcionó la dotación para cada una de ellas y todos los productos de aseo necesarios para el apropiado mantenimiento de los comedores.

b. Programa de Emprendimiento Social. Planta de Soya

Después de la suspensión de la producción de soya debido a la decisión frente al proceso de certificación por el Invima en el 2012, en marzo del 2013 se restableció la producción de arepas de soya para consumo de los beneficiarios directos de todos los comedores.

La Fundación Bolívar Davivienda aprobó y financió el proyecto para adicionar equipos a la planta y duplicar la producción de arepas procurando así incrementar el refuerzo nutricional basado en soya. Se reintegró al programa la Ingeniera química Patricia Martínez quien está a cargo de los procesos y procedimientos que se manejan allí. La señora Rosalba Moyano fue nombrada Líder del proyecto, cargo que le implica la capacitación y seguimiento de las mamás que se quieren involucrar con el programa así como garantizar los estándares de producción. El Club Rotario Bogotá Laureles donó un horno de 6 cámaras para fortalecer el proyecto y capacitó y certificó a un grupo de 20 madres voluntarias en el proceso básico de procesamiento de soya.



c. Programa Voluntariado

Durante este año, además de fortalecer el grupo de madres voluntarias de los comedores, se dio un nuevo impulso a la vinculación de miembros de las comunidades Cer para formar parte activa del voluntariado. La nutrida asistencia de personas a las celebraciones navideñas reveló la necesidad de estructurar un plan de voluntariado para el 2014, en donde se facilite la vinculación al programa y donde cada una de ellas conozca con claridad las tareas que puede ejecutar.

De la misma manera, las voluntarias asumieron la tarea de visitar cada Cer, divulgando la misión de Pan de Vida y sus programas. Para el 2014 se lanzará el Plan de Voluntariado AMECO 2014.

La empresa Transborder inició el proceso de estructuración del Voluntariado Corporativo bajo la guía de Conexión Colombia y enfocado por completo en la participación del personal en las actividades propuestas por Pan de Vida. La empresa Inalambria también manifestó su deseo de realizar el voluntariado de sus empleados a través de Pan de Vida.

d. Programa Alimenta sus Mentes

Después de hacer un análisis sobre el desaprovechamiento de algunos útiles escolares por parte de los beneficiarios, causados por la manera gratuita como se había venido entregando el Kit Escolar, este año cambió la modalidad a *Ferias Escolares*, realizadas en cada comedor, donde se ofreció a las comunidades atendidas los útiles escolares a muy bajo costo de manera que los beneficiarios tuvieron la oportunidad de escoger sólo los elementos que necesitaban a cambio de un aporte simbólico. Las comunidades aceptaron gustosas esta modalidad.

La multinacional Deloitte se unió a la campaña "Utilísimos" para recaudar cuadernos, haciendo un aporte de 1.523 cuadernos a Pan de Vida. La empresa 3J Editores donó 2.500 libros de colorear por valor de \$28'694.000 entregados durante la feria escolar o en actividades lúdicas realizadas en cada comedor. Empacor S.A también se unió a este programa mediante la donación de \$20.000.000.00, recursos que fueron destinados a la financiación de los útiles adquiridos por Pan de Vida para ofrecer en las ferias.

e. Programas Complementarios

Feria general de Adicionales: Se realizaron varias ferias en la sede de Pan de Vida y en algunos de los comedores, con una buena aceptación por parte de los beneficiarios de los comedores, en las cuales pudieron adquirir productos de aseo, comestibles, ropa nueva y usada, calzado, mobiliario a precios económicos, dignificando de esta forma a las comunidades.

Bingo 2013: Con gran éxito y aceptación se realizó en septiembre el tercer Bingo Pro Comedores Pan de Vida Cer, en las instalaciones de la Conferencia Episcopal de Colombia, con una asistencia de más de 300 personas. Se hizo una gestión importante en la consecución de premios al igual que la participación de los voluntarios de Transborder y el compromiso de los miembros de las comunidades Cer y personas externas. Se imprimieron y vendieron 700 boletas.

Ingresos Bingo: \$17'470.995.00 Gastos Bingo: \$594.505

Celebración de las Novenas Navideñas: Para este año cambió la visión de las celebraciones navideñas dándole mayor importancia a la novena que a la fiesta en sí. Cada comedor estuvo encargado de armar y representar el pesebre, involucrando a los niños y abuelitos en la tarea. Las novenas se llevaron a cabo en

las instalaciones de cada comedor con la participación activa de más de 80 acompañantes de las Cer y 40 voluntarios de Transborder.

Se lanzó la campaña masiva por mail para la consecución de peluches y balones de futbol obteniendo una maravillosa respuesta por parte de particulares y empresas, entre ellas Mattel que aportó 395 juguetes. Se repartieron 1.000 regalos de navidad entre todos los beneficiarios directos y madres voluntarias y se les ofreció almuerzo especial. Los visitantes de la Cer dirigieron el rezo de la novena.

2. Situación Económica. El comportamiento financiero de la Asociación durante el año 2013, fue el siguiente:

Estado de resultados Comparado	Ejecución 2012	Ejecución 2013	% Diferencia	Ppto 2013	% Ejecución
INGRESOS	2012	2013		2013	
Total Ingresos en dinero y en especie	\$ 270.797.099	\$ 281.885.663	+4 %	\$ 342.200.000	82%
Compra Banco de Alimentos	\$ 57.796.057	\$ 15.776.617	-72 %	\$ 9.546.000	165%
Ingresos X aplicación año anterior	\$ 57.000.000	\$ 35.963.241	-36 %	\$ 36.000.000	100%
EGRESOS	2012	2013		2013	
Total gastos	\$ 120.631.109	\$ 156.716.559	+29 %	\$ 128.220.200	122%
Total Costo	\$184.692.517	\$ 142.925.662	-23 %	\$ 239.367.000	60%
TOTAL EGRESOS	305'323.626	299'642.221	- 2 %	367.587.200	81%
IMPACTO SOCIAL	2012	2013		2013	
Porciones Servidas	119.284	144.602	+ 21 %	159.100	90%
Valor promedio por porción	\$ 3.044	\$ 2.182	- 28 %	\$ 2.310	94%

Finalmente, poner a consideración de la asamblea la destinación que se le darán a los excedentes por valor de \$18.206.683.00

La información anterior se puede observar en los estados financieros adjuntos, los cuales hacen parte integral del presente informe.

3. Presupuesto 2014

CONCEPTO	PPTO 2014	EJECUCION 2013	% DIFERENCIA
TOTAL INGRESOS	314.700.000	317.848.904	-1%
TOTAL EGRESOS	312.846.400	302.115.077	+ 4%
PORCIONES SERVIDAS	179.250	144.602	+ 24%
VALOR PORCION	\$ 1.870	\$ 2.182	-14%

El presupuesto detallado se puede observar en el Presupuesto 2014 adjunto, el cual hace parte integral del presente informe.

4. Situación Administrativa:

Durante este año se mantuvieron en su cargo la señora Elsa Martínez de Cano como Directora Ejecutiva, la señorita Andrea Guatame en el cargo de Trabajadora Social, encargada de supervisar el proceso y operación de todos los comedores, la señorita Isabel Valbuena como Asistente Administrativa y la señora Rosa Moyano en Servicios Generales y líder del programa de Soya.

El proceso de donación de los 3 lotes de Villa Emma a la Diócesis de Soacha está en curso por parte de la abogada Panaiota Bourdouis y el padre Raúl Aldana, ecónomo de la Diócesis.

5. Situación Jurídica:

Se informa a la Asamblea que a la fecha del presente informe, la Asociación Pan de Vida Cer no tiene en contra ni a favor ningún proceso jurídico, en materia laboral, civil, comercial o tributaria.

6. Conclusiones:

Puedo concluir que el 2013 fue un año de consolidación de procesos, donde se dio la oportunidad de modificar logísticas y procedimientos con los que veníamos trabajando desde hace muchos años pero donde el crecimiento y la situación del entorno llevaron a reorganizar aspectos importantes para el cumplimiento de los objetivos propuestos. El Plan Estratégico trazado, que tiene como principal objetivo el cabal cumplimiento de la misión de Pan de Vida, fue guía indispensable para la ejecución y desarrollo del Programa Nutricional y Complementarios.

Nuestro principal objetivo, la dignificación del ser Humano por la vía de la caridad cristiana, ha sido uno de los fuertes de la misión pues, a pesar de que este aspecto es muy difícil de medir con indicadores y estadísticas, las personas involucradas en la labor somos testigos permanentes de la transformación ocurrida en muchas mujeres, niños y abuelitos que a través del plato de comida y del trato de las voluntarias que los rodean encuentran el amor de Cristo. Esto nos motiva a seguir trabajando por las personas más necesitadas, aquellas a las que Jesús ama inmensamente.

Agradezco el invaluable apoyo de todos y cada uno de los miembros de la Junta Directiva, los Asesores Espirituales y el Revisor Fiscal quienes, incondicional y permanentemente velan por el buen funcionamiento de Pan de Vida. Así mismo agradezco la confianza que tanto benefactores como beneficiados han depositado en el equipo de trabajo y en la misión de la asociación, haciendo de ésta una obra perdurable.

Atentamente,

Elsa Martínez de Cano
Directora Ejecutiva