



PAN DE VIDA
CER

ASOCIACIÓN PAN DE VIDA CER
INFORME DE GESTIÓN
2019

Bogotá, Marzo 28 de 2020

Contenido

- I. Misión, Visión, Objetivos Generales
- II. Informe de Gestión
 - A. Comedores 2019
 - B. Objetivos específicos, impacto y resultados
 - C. Grupo Poblacional y comparativos
 - D. Trabajo en comunidad y alianzas
- III. Situación Económica y Presupuesto 2020
- IV. Situación Administrativa
- V. Situación Jurídica
- VI. Conclusiones

I. Misión, Visión y Objetivos Generales

Misión

Pan de Vida CER es una entidad sin ánimo de lucro que desde el año 2003 se dedica, bajo la inspiración de la fe católica, a impulsar el desarrollo integral de comunidades con grandes desafíos sociales en Bogotá y Cundinamarca, mediante la creación, acompañamiento y financiación de comedores comunitarios para contribuir con la seguridad alimentaria de niños y niñas en edad escolar, adultos mayores, madres gestantes y lactantes y migrantes venezolanos en condición de mal nutrición.

El programa nutricional se realiza bajo los lineamientos del **Modelo Operativo Pan de Vida CER**, que consiste en vincular activamente a las mamás de los niños beneficiarios en la operación diaria del comedor a través del programa de madres voluntarias. Esto les permite a ellas ser participantes activas en la solución del problema de la mal nutrición de su propia comunidad, además de propiciar un espacio para el empoderamiento, la inclusión de la mujer y la formación de líderes comunitarios.

Visión

Pan de Vida CER quiere consolidarse como una asociación que anima profundos cambios en las personas y en la sociedad mediante una sana alimentación y la formación en valores humanos, rescatando en cada persona el sentido de la solidaridad y fortaleciendo la auto gestión comunitaria, de tal modo que este prototipo de comedor pueda ser replicado en muchas comunidades vulnerables a nivel nacional.

Principios

La Asociación Pan de Vida CER trabaja bajo los siguientes principios:

- Amor y entrega en el servicio, sin atender a diferencias de raza, credo o inclinaciones políticas.
- Testimonio de fe, esperanza y caridad como virtudes orientadoras.
- Profesionalismo, responsabilidad y solidaridad.
- Trabajo con personal voluntario comprometido y capacitado.

Objetivos generales

- Promover la creación de Comedores Comunitarios con el fin de contribuir con la seguridad alimentaria de niños, niñas, adultos mayores, madres gestantes y lactantes en condición de mal nutrición, brindándoles asesoría, formación y apoyo financiero para su montaje y operación procurando su sostenibilidad.

- Mejorar el nivel nutricional y educar en hábitos alimentarios a los beneficiarios y sus familias mediante la estandarización de procesos y procedimientos, brindando una alimentación sana y balanceada basada en parámetros nutricionales según las características de la población atendida, contribuyendo con una adecuada infraestructura en cada comedor y contando siempre con la participación activa y el compromiso de los miembros de la comunidad.

- Promoción y dignificación de beneficiarios y voluntarios, con el fin de que cada persona vaya adquiriendo un sentido de vida que le permita proyectarse a la comunidad y a la sociedad, brindándoles el espacio y las herramientas necesarias para ser protagonistas del cambio.

II. Informe de Gestión

A continuación se detalla el informe de gestión por parte de la Directora Ejecutiva Elsa Martínez De Narváez en cumplimiento con los objetivos propuestos para el año 2019.

En este informe de gestión quiero transmitir y compartir los sentimientos que nacen al ver la profundidad y trascendencia que tiene en cada ser humano el servicio hacia los demás tras el llamado que Dios nos ha hecho a cumplir esta misión. Es por eso que este documento va más allá de un informe puramente basado en cifras y resultados.

Empiezo diciendo que el año 2019 ha sido particular en varios aspectos, algunos positivos otros no tanto; particular en los cambios que se han presentado, en las perspectivas que teníamos y que posiblemente nunca llegaron a ser, particular en la forma de pensar las cosas, la labor social, la caridad, el acompañamiento; particular en ver la mano de Dios siempre lista a sostenernos cuando todo parecía imposible.

En los 18 años que llevo inmersa en el proyecto social de los comedores, el 2019 ha sido el más complejo y retador de todos (lo cual no implica que sea negativo), unido a los rezagos que venían del 2018, no solo por la situación económica sino por muchos factores que se suman a él, los cuales describiré a lo largo del informe.

A. Comedores 2019

La operación de los comedores dio inicio el 11 de febrero, ejecutando el programa nutricional en 6 comunidades y con la siguiente cobertura:

1. Comedor Altos de la Florida, Soacha: 150 usuarios
2. Comedor La Gloria, San Cristóbal Sur: 130 usuarios
3. Comedor La Esperanza, Chapinero Alto: 80 usuarios
4. Comedor Albán y El Entable: 200 usuarios
5. Comedor Chimbe, vereda Albán: 150 usuarios

Para una cobertura total de 710 beneficiarios directos diarios y con el apoyo de 80 madres voluntarias, proyectando servir 129.220 porciones de alimento durante 182 días hábiles de operación.

Sin embargo, a medida que fue avanzando el año las cosas cambiaron, disminuyendo cobertura en algunos comedores y aumentando en otros, lo que me confirma una vez más que la labor social no se hace como uno quiere y se imagina sino como realmente se necesita, y hay que estar preparado y dispuesto para eso.

A continuación se describe cada comedor.

1. Comedor Altos de La Florida, Soacha

Inicio de operaciones:
Enero 20 de 2012
Ubicación: barrio Altos de la Florida,
Comuna 6, Municipio de Soacha.
Instalaciones: Casa comunal Asociación
Hormipaz.

Ejecución	2018	2019	Variación
Cupos diarios	170	160	-5,88%
Porciones año	36.380	29.920	-17,76%
Voluntarias	3	3	0%

Ubicado en la Diagonal 10A # 11-24 Este. Primer sector- Comuna 6, Barrio Altos de la Florida, Soacha.

Desde hace 7 años este comedor atienden diariamente a la hora del almuerzo a beneficiarios ciudadanos colombianos y venezolanos. Como en todos nuestros comedores los principales beneficiarios son niños en edad escolar, adultos mayores, madres lactantes y gestantes. Además de esto, contamos con la capacidad de poder recibir migrantes de paso para que también puedan mitigar la necesidad nutricional que presentan.

Siete años de intervención en la comunidad Altos de la Florida nos han llevado a entender una realidad desconocida para muchos. Un barrio considerado zona roja, donde las diversas pandillas lideran la dinámica de sus pobladores y las infinitas necesidades son el pan de cada día. Poco a poco hemos ido aceptando y encariñándonos con estas personas, niños, abuelitos y madres, que en el fondo son iguales a nosotros, también tienen ilusiones y sueños y luchan constantemente por lograrlos. Son expertos en sobrepasar obstáculos, no tienen apegos inútiles, pues no hay tiempo ni plata para eso.

El que no tiene nada sabe compartir lo poco que tiene con el que tiene aún menos. Nos han enseñado que se puede ser feliz en la escases y que la vida vale mucho más que cualquier cosa en el mundo, pues su vida corre riesgo permanente.

Este comedor atendió durante el año 2019 un promedio de 160 personas diarias ofreciendo el almuerzo, con el apoyo incondicional de 3 madres voluntarias capacitadas y certificadas en buenas prácticas de manipulación de alimentos. Cada día llegan más personas a esta comunidad, y ahora se presentan muchos migrantes venezolanos en riesgo de mal nutrición que acuden pidiendo ayuda alimentaria en el comedor. Seguiremos trabajando por esta comunidad que nos impulsa a cumplir sin descanso nuestro propósito.

2. Comedor Ciudad de Dios La Gloria, San Cristóbal Sur

Inicio de operaciones: Mayo 10 de 2015
Ubicación: barrio La Gloria, San Cristóbal Sur
Instalaciones: Ciudad de Dios La Gloria
Alianza entre la Fundación
Construimos, Ciudad de Dios y la
Asociación Pan de Vida CER.

Ejecución	2018	2019	Variación
Cupos diarios	150	160	6,67%
Porciones año	31.650	31.290	-1,14%
Voluntarias	21	22	4,76%

Ubicado en la Calle 42 A sur No. 10-71 Este, San Cristóbal Sur, Bogotá.

El comedor La Gloria contribuye desde hace 5 años con el almuerzo diario para población vulnerable entre los que se encuentran principalmente niños de 2 a 18 años, adultos mayores y madres gestantes y lactantes, y madres cabeza de hogar pertenecientes a esta localidad.

El Comedor La Gloria, que inició con un supuesto de 130 usuarios, atendió en promedio a 160 beneficiarios diarios al almuerzo pues la demanda de cupos es grande en esta localidad de San Cristóbal Sur. La dinámica de este comedor se ha ido fortaleciendo, sin embargo lo que más ha costado trabajo es precisamente el trabajo en equipo de las madres voluntarias. A veces es desconcertante ver que las dificultades se generan a partir de problemas muy simples, fáciles de resolver a nuestros ojos, pero que debido a sus propias realidades se ven como situaciones extremas e imposibles. Hemos detectado problemas graves en la comunicación lo que a veces causa bastantes inconvenientes pero con el apoyo de la Trabajadora Social de Pan de Vida CER se le ha dado un excelente manejo a esta situación.

Aun así, y con lo que yo llamo la magia del voluntariado, ellas se han mantenido firmes en su proyecto de vida y de apoyo a su propia comunidad y este es el mayor fruto. En esta comunidad Pan de Vida CER ha hecho presencia durante 4 años y todavía nos queda mucho por hacer.

3. Comedor La Esperanza, Chapinero Alto

Inicio de operaciones: Febrero 7 del
2009
Ubicación: KM 5 Vía La Calera,
Barrio La Esperanza, Chapinero
Alto.
Instalaciones: Casa prefabricada
Salón comunal

Ejecución	2018	2019	Variación
Cupos diarios	80	80	0,00%
Porciones año	11.320	12.976	14,63%
Voluntarias	7	7	0,00%

En esta comunidad hemos estado presentes desde el año 2009, es decir 10 años apoyando la nutrición de niños y adultos mayores. Este año atendimos a la hora del desayuno 40 beneficiarios y a la hora del refrigerio en la tarde otros 40. Durante el primer semestre tuvimos grandes inconvenientes con el equipo de madres que ya llevaban varios años atendiendo el comedor. También en esta situación confirmamos lo que ya en otros casos habíamos visto. En algunas comunidades, y para algunas personas, asumir un rol de responsabilidad o tener el poder, se malentende y deriva en un autoritarismo inútil que lo único que logra es dividir. El liderazgo que

Pan de Vida CER promueve en ellas fácilmente puede ser entendido como la posibilidad de sentirse superior a los demás. Esto sucede en todos los ámbitos del ser humano, no solo en los comedores. Esto causó grandes conflictos entre la comunidad, y por eso nos vimos obligados a suspender el voluntariado de 6 personas, todas muy valiosas, pero que estaban estancando el desarrollo del programa. En junio se convocó a más madres para crear un nuevo equipo dando como resultado un grupo de 8 mujeres comprometidas que ayudaron a reavivar el comedor.

Lamentablemente, en agosto de 2019 se entraron en 3 oportunidades los ladrones a la casita del comedor, destruyendo varias cosas que veían a su paso, rompiendo vidrios y techo. Robaron mercado y algunos enseres, lo que nos llevó a tomar la decisión de cerrar el comedor por un tiempo. Y aquí llegó otra lección. Esperábamos que la comunidad y las familias de los usuarios que por tantos años se habían beneficiado del comedor, hicieran presencia y ofrecieran su apoyo y consideración con lo sucedido, pero no fue así. La respuesta general fue la indiferencia lo que, en consenso con las madres voluntarias, nos facilitó ver que nuestra intervención en la Esperanza había llegado a su fin.

4. Comedor Albán y vereda El Entable

Inicio de operaciones Albán: Agosto 8 del 2008.
Ubicación: Parque Principal
Municipio de Albán –Cund.
Instalaciones: Salón Parroquia de la Sagrada Familia.

Ejecución	2018	2019	Variación
Cupos diarios	200	150	-25%
Porciones año	36.500	16.862	-53,80%
Voluntarias	25	25	0%

Los Comedores de Albán y El Entable empezaron a bajar la cobertura por diversos factores como las cosechas de café, que alejaban a los usuarios de la zona del comedor; el estado de las vías en las veredas a veces impedía el desplazamiento de las personas hasta el comedor, especialmente de los adultos mayores; también se vio un cambio inusual en los beneficiarios del programa, parecía que habíamos llegado a lo que siempre hemos querido evitar que es convertir el comedor en un “restaurante barato”, lo que fue provocando poco a poco el desgaste de las madres voluntarias, cuya sensación de estar perdiendo su tiempo, haciendo voluntariado y prestando su para quien no lo necesitaba, fue desmotivando y desvirtuando el programa. En junio ya no quedaban en estos dos comedores más de 110 usuarios, lo que encareció el costo del plato de comida. Finalmente, y después de analizar con la comunidad esta situación, tomé la difícil decisión de retirar el apoyo de Pan de Vida CER de estas dos comunidades a partir de agosto.

A partir de ese momento la Pastoral Social nos informó que quería hacerse cargo del proyecto nutricional con un impacto y cobertura mayor, abarcando más veredas e implementando programas de evangelización. El párroco reconoció el gran impacto que Pan de Vida CER había generado a lo largo de los años a través del modelo de Madres Voluntarias, fortaleciendo y capacitando el equipo de 25 mujeres, por lo que les pidió a ellas vincularse desde ese momento a los planes de la parroquia. Aceptaron gustosas y felices pues el voluntariado le ha dado sentido a sus vidas, y por solicitud de ellas mismas, Pan de Vida CER entregó a la Parroquia, a manera de donación, todos los equipos y enseres pertenecientes al comedor para que pudieran continuar con la obra.

Así es que una situación que aparentaba ser frustrante ayudó a dar el paso hacia la necesidad actual. El aprendizaje que nos deja el comedor de Albán es que no debemos apegarnos a las cosas que hacemos ni a las comunidades que atendemos, es necesario permitir que los ciclos se cierren tomando conciencia que no somos capaces de abarcar todas las necesidades y en todos los momentos.

5. Comedor Chimbe, vereda Albán

Inicio de operaciones: Junio 4 de 2012
Ubicación: Vereda Chimbe, Albán
Cundinamarca
Instalaciones: Casa comunal en comodato con la alcaldía de Albán.

Ejecución	2018	2019	Variación
Cupos diarios	150	150	0%
Porciones año	29.400	27.150	-7,65%
Voluntarias	16	20	25%

El Comedor de Chimbe atendió durante todo el año a los 150 usuarios proyectados, 100 en edad escolar y 50 adultos mayores. En esta comunidad nos hemos convertido, durante los casi 8 años que llevamos allí, en lo que podría llamarse el plan de alimentación escolar, pues la única escuela de la vereda no cuenta con la infraestructura ni el apoyo gubernamental para proveer la alimentación de los estudiantes, así es que todos los alumnos desde preescolar hasta bachillerato, reciben su almuerzo en el comedor. Aun con las dificultades económicas que vivimos este año, pudimos cumplir ininterrumpidamente con el despacho de mercado. El equipo operativo de este comedor está conformado por 20 madres voluntarias, comprometidas y también llenas de necesidades y carencias, quienes a través de su voluntariado han podido encontrar consuelo, apoyo y compañía.

Al terminar este año, siento que la intervención de Pan de Vida CER en esta comunidad también está llegando a su término, validando una vez más que nuestra labor no se debe perpetuar en ninguna comunidad, sino que debemos sembrar la virtud de la solidaridad e inspirar a muchos para que se sientan capaces de servir a su propia comunidad. Ya llegará el momento de tomar esta decisión y de trasladar estos cupos a una nueva comunidad.

B. Objetivos específicos, impacto y resultados

Brindado el 35% del requerimiento nutricional

Mediante el suministro de un tiempo de comida de lunes a viernes, ya sea desayuno, refrigerio o almuerzo en cada comedor, contribuimos con el 35% del requerimiento nutricional diario de los beneficiarios directos. Pan de Vida CER aportó ininterrumpidamente el 100% de los alimentos que componen la minuta durante 196 días del año, y con el apoyo logístico de nuestros proveedores logramos garantizar la calidad de todos los alimentos e insumos adquiridos y el servicio oportuno. También recibimos en donación alimentos no perecederos que complementaron en un pequeño porcentaje la minuta.

El despacho de los alimentos a todos los comedores se hizo quincenalmente desde la sede administrativa de Pan de Vida CER en camiones y recipientes adecuados para el transporte de

alimentos. Durante este año Pan de Vida CER fue nuevamente beneficiada con la campaña “Alimenta Compartiendo” de Alquería y el Banco de Alimentos, recibiendo en donación mensualmente bolsas de leche Alquería.

En los meses de marzo y octubre las voluntarias Ameco realizaron la toma de talla y peso a todos los usuarios con el fin de obtener el comparativo en su desarrollo. En esta medición se puede observar un incremento generalizado en la talla y el peso de los beneficiarios, evidenciando las ventajas de pertenecer al programa y de asistir diariamente a recibir el alimento. Un factor determinante para obtener estos resultados es la continuidad del programa y la asistencia diaria de los beneficiarios para recibir su alimento. En las comunidades campesinas, el almuerzo en el comedor es de vital importancia, ya que no cuentan con apoyo nutricional en la escuela, y para los adultos mayores, además de hacer el aporte nutricional, es lugar de socialización y encuentro, lo que favorece la calidad de vida. Todo el servicio del comedor está basado en el amor, lo que agrega un valor esencial en la ejecución del programa.

La operación de los comedores comprendió los siguientes periodos: del 11 de febrero al 16 de junio y del 4 de julio al 10 de diciembre, para un total de 196 días de servicio.

Mejorados hábitos alimentarios

Nos agrada ver que cada vez con mayor facilidad los niños reciben y aceptan mejor los alimentos del plato balanceado que se ofrece en el comedor. Las madres voluntarias han aprendido nuevas recetas que se vuelven atractivas para los comensales, favoreciendo el consumo y por tanto podemos afirmar que se han modificado antiguos hábitos alimentarios que no contribuían con su crecimiento y desarrollo.

Sabemos que el cambio de hábitos, en cualquier ámbito de la vida, es un proceso lento que requiere de constancia y paciencia por lo que la continuidad del programa nutricional y la asistencia asidua de los beneficiarios es de vital importancia para lograr esta meta. La participación de las madres en la preparación de los alimentos facilita llevar estos nuevos hábitos a los hogares, impactando así a todos los miembros de la familia.

Programa de Voluntariado, Inclusión de la mujer.

Madres Voluntarias.

La operación de los comedores fue realizada por 84 madres voluntarias pertenecientes a las comunidades atendidas, quienes entregaron su tiempo, capacidades y también limitaciones de una manera voluntaria y por el bien de su comunidad. Las voluntarias conforman los Equipos Operativos, y tres de ellas asumen cargos de responsabilidad dentro del comedor: Coordinadora, Tesorera y Ecónoma. Son preparadas por Pan de Vida CER de una manera muy sencilla para el cumplimiento de sus funciones, y semestralmente rotan estos roles entre las demás madres. Ellas se benefician con el almuerzo diario al igual que sus hijos o nietos, acceden también a una serie de actividades y capacitaciones brindadas por Pan de Vida CER a lo largo del año para su bienestar y crecimiento personal.

El *Modelo de Operación Pan de Vida CER* continúa brindando herramientas y facilitando los medios para que, a través del desarrollo del comedor comunitario y por una decisión movida por la

voluntad de cada una, se logre el empoderamiento e inclusión de las mujeres rurales y urbanas, con el ánimo de crear un tejido social sólido que favorezca el desarrollo humano en las comunidades donde Pan de Vida CER hace presencia. Las mujeres, formadas y capacitadas, son esenciales para la transformación del país, dándoles la visibilidad que se merecen en la dinámica propia de la comunidad y extendiendo el impacto sobre su familia y toda la región.

El comedor, como proyecto comunitario, es el medio propicio para que cada una de ellas despliegue su vocación de servicio, trayendo consigo crecimiento personal y dignificación humana, dándole sentido y valor a su vida, además de auto gestionar y contribuir con la solución del problema de la malnutrición que ellas mismas y sus familias padecen. El espacio del comedor posibilita la socialización y fomenta los valores que se derivan al rededor del alimento. Los seres humanos fortalecemos la relación que nos une y damos sentido a todo lo que hacemos con las personas con quienes compartimos la mesa.

El Modelo Operativo propuesto por Pan de Vida CER exige gran compromiso y participación de la comunidad, especialmente de las mujeres voluntarias, en la gestión y operación del comedor, convirtiéndolas en protagonistas de su propia transformación.

Este es el testimonio de Gloria Cabanzo, voluntaria del Comedor Altos de la Florida-Hormipaz:

“Ya son muchos años ayudando a la comunidad en la que vivimos, más de 18. ¿Qué cómo empezamos? Pues no era difícil hacerlo en un lugar donde hay más hambre y necesidades que vidas mismas. Ya nos fuimos organizando como madres voluntarias y luego pudimos conocer a la Asociación Pan de vida CER, que quienes más que un apoyo en alimentos, lo han sido para el espíritu. Se siente el cariño y el aprecio que nos tienen, la manera en la que nos acompañan y están siempre atentos a lo que va sucediendo en nuestra comunidad. El grupo de voluntarias Ameco que también conforman la otra parte de la fundación nos hacen sentir especiales, es como si alguien aparte de las personas que asisten día a día al comedor, se dieran cuenta y valoraran lo que hacemos. Ha sido un proceso bastante bonito llegar hasta acá, pero agradecemos a Pan de Vida CER el apoyo y la confianza que ha depositado en nosotras a través de los años.”

Voluntariado AMECO.

Amor, motivación, escucha, consejo y oración... cinco cosas que deben llevar las voluntarias Ameco cuando visitan el comedor.

Desde el año 2014 en el que se estructuró el Plan de Voluntariado Ameco, en vista de la necesidad de mujeres y hombres que sentían la necesidad de dar de sí mismos, no han dejado de ingresar nuevos miembros a este programa. Durante el año 2019 contamos con un grupo de 42 voluntarias, quienes hicieron acompañamiento permanente a las comunidades desarrollando actividades de encuentro y motivación.

Menciono con inmensa gratitud el apoyo que han brindado las voluntarias Ameco durante todo el año, este grupo que nació por la necesidad de estructurar el programa de voluntariado ante la gran acogida que tenía, se ha convertido en un pilar fundamental para el desarrollo de las actividades en los comedores, acompañamiento a las madres voluntarias, apoyo logístico, entre otros. Y con gran alegría también puedo asegurar el beneficio que ha representado para cada una de las voluntarias el pertenecer a esta gran familia. Hemos hecho nuestro mayor esfuerzo para que cada una pueda

dar lo mejor de sí. Cito las palabras de una voluntaria Ameco que participó durante 2 años en el programa:

“Quedaron muchas cosas grabadas en mi corazón en mi paso por Pan de Vida. Comprendí el significado de la Providencia Divina porque es así como funcionan los comedores, me enseñaste el significado de la palabra servicio y que para servir hay que primero sanar el corazón, me enseñaste la palabra voluntad, eso que es una decisión propia de cada persona, que nadie puede quebrantar, ni obligar y me enseñaste que todos tenemos el derecho de ser dignificados y debemos encontrar de donde viene nuestra dignidad.

Me enseñaste a servir sin pretender nada a cambio, ni si quiera el agradecimiento y me enseñaste a recibir con humildad, con una sonrisa y con generosidad hacia el que me está dando. El voluntariado AMECO hizo un trabajo hermoso en mi formación como ser humano.”

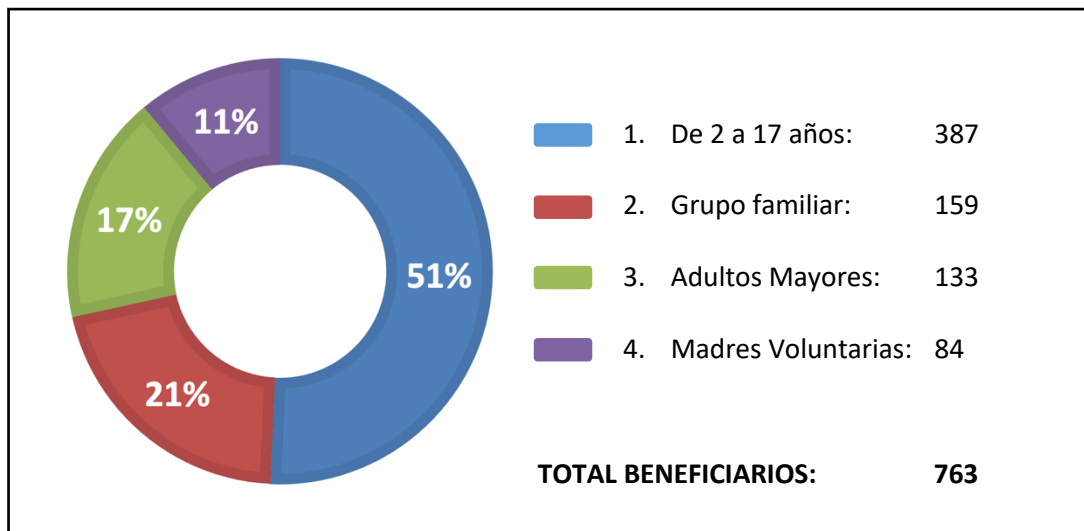
Las actividades y funciones que el Voluntariado Ameco realiza se definen anualmente en el Plan de Participación Activa PPA, y el voluntariado se rige por la Ley 720 del voluntariado colombiano.

Durante el año se realizó una jornada de formación y retroalimentación mensual con la asistencia de las Ameco, en las que adquirieron más herramientas para realizar su voluntariado de una manera fructífera. Mensualmente visitaron los comedores para desarrollar actividades específicas, con un objetivo claro, destinado a los diferentes grupos poblacionales, especialmente enfocado a actividades lúdicas y recreativas para todo el grupo poblacional de los comedores.

Todas las voluntarias fueron certificadas en Buenas Prácticas de Manipulación de Alimentos en el mes de marzo, y accedieron mensualmente a cursos de formación en temas nutricionales en el Banco de Alimentos de Bogotá y en alianza con Fenavi.

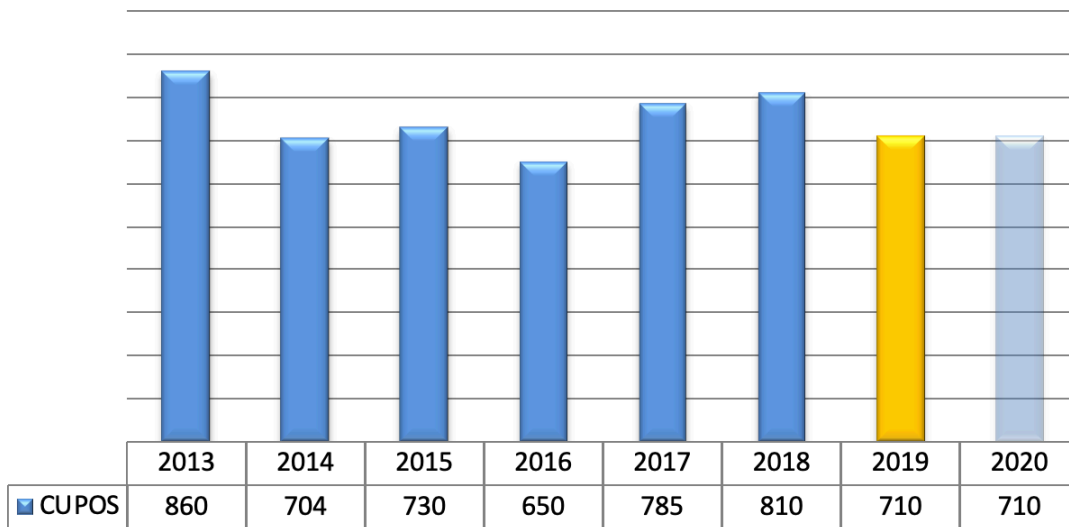
C. Grupo Poblacional, cupos diarios y raciones servidas

Los beneficiarios directos inscritos en los comedores durante el 2019 están conformados por los siguientes grupos poblacionales:

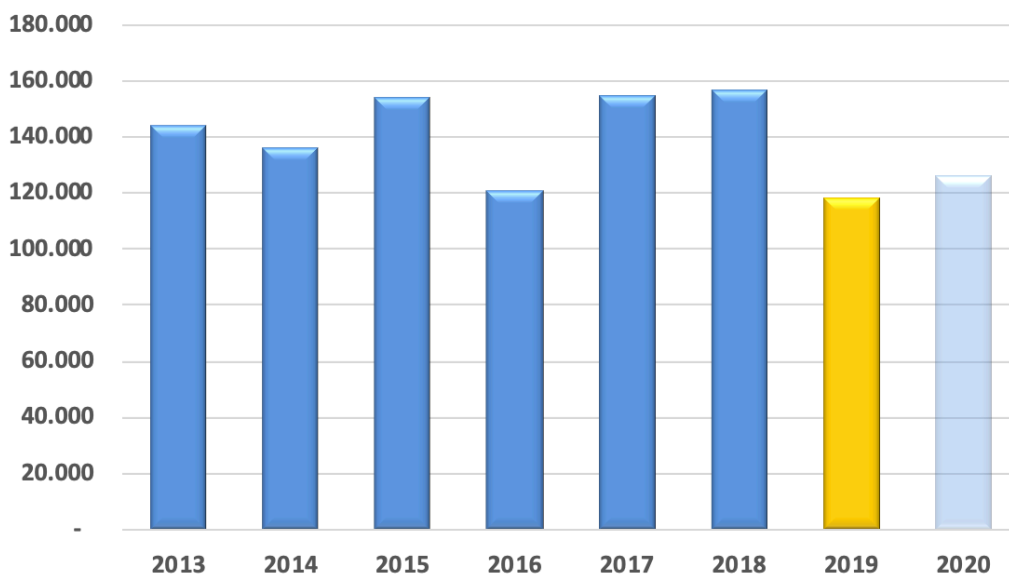


Para el año 2020 se trasladarán los cupos de los comedores cerrados a una nueva comunidad en Soacha, en alianza con la Pastoral Social de Soacha, recuperando así la cobertura de 750 usuarios diarios en 4 comedores.

En la siguiente gráfica se observa el comportamiento de los Cupos Diarios lo largo de los últimos 7 años y la proyección para el 2020.



La siguiente gráfica muestra el comparativo de las raciones servidas anualmente en los últimos 7 años. En el 2019 ocurrió el descenso proyectado en las porciones en un 25% (para un total de 118.198 porciones servidas) y para el 2020 se proyecta un leve aumento de 7% (126.180 porciones).



D. Trabajo en comunidad y alianzas

Para Pan de Vida CER es de suma importancia ser un elemento que facilite la unión de la comunidad con los miembros de las CER, particulares, empresas y academia, para tal fin a lo largo del año se realizaron algunas actividades que los involucraron y beneficiaron a todos. Algunas de las actividades se mencionan a continuación:

- Feria Escolar y Feria del Usado para beneficio de las comunidades atendidas.
- Actividades de Integración entre las madres voluntarias y Ameco.
- Capacitaciones y talleres
- Las celebraciones navideñas no se pudieron realizar en todos los comedores pues se vieron truncadas por los paros nacionales ocurridos durante esas fechas.
- Bingo 2019: en septiembre se realizó el IX Bingo Pro Comedores en las instalaciones del Centro de Convenciones Cafam Floresta, con una asistencia de 560 personas y con el apoyo de Jorge Alfredo Vargas en la animación. Se vendieron 900 boletas y recaudaron enorme cantidad de premios. Cada vez es mayor la acogida que tiene este evento entre los amigos de Pan de Vida CER.

Alianzas: Pan de Vida CER continúa en su deseo de articular acciones con diversas entidades que aporten y fortalezcan los programas. A continuación se mencionan algunas alianzas que estuvieron vigentes durante el año:

- Banco de Alimentos de Bogotá: desde la fundación de Pan de Vida CER, el Banco de Alimentos ha sido un aliado incondicional y permanente como proveedor de algunos productos alimentarios al igual que de apoyo en capacitaciones y formación.
- Alquilería: a través de la campaña Alimenta Compartiendo dona a Pan de Vida CER leche mensualmente.
- Fundación Bolívar Davivienda: Continuamente apoya a la Asociación con convocatorias, formación y recursos.
- Transborder S.A: apoyo con voluntariado corporativo.
- Ciudad de Dios La Gloria y Fundación Construimos: ejecutan el programa Proyecto de Vida y Vida en Comunidad en el Comedor La Gloria, San Cristóbal Sur.
- Fundación Codo a Codo: trabaja el programa de proyecto de vida a través de la música en la comunidad Altos de la Florida.
- Parroquia Sagrada Familia: apoyo pastoral y convenio para el uso de las instalaciones de los comedores Albán, Chimbe.
- Fundación Universitaria Cafam: se dictó el curso de Ofimáticas en las instalaciones de la universidad favoreciendo a 16 miembros de los comedores.
- Universidad Católica: continua apoyando con practicantes en diferentes disciplinas.

III. Situación Económica 2019 y Presupuesto 2020

El presupuesto planteado para la ejecución del Programa Nutricional 2019 fue financiado por recursos provenientes de diferentes fuentes, nacionales e internacionales, mediante la presentación de proyectos y campañas a algunas fundaciones de segundo piso, empresarios y particulares. También se recibieron donaciones en especie que ayudaron a fortalecer la acción.

El estado de resultados y cuentas de balance comparados 2018-2019 y el presupuesto para el 2020 se presentan en la siguiente tabla.

CONCEPTO	EJECUCION 2018	PPTO 2019	EJECUCION 2019	Cumpli.	PPTO 2020	Variación
INGRESOS OPERACIONALES	563.140.057	533.000.000	488.137.954	-8%	514.400.000	5%
INVERSIÓN SOCIAL	368.096.068	351.813.057	299.528.095	-15%	353.400.000	18%
GASTOS	141.537.851	136.300.000	154.971.899	14%	157.889.600	2%
EXCEDENTE	53.506.138	44.886.943	33.637.960	-25%	3.110.400	-91%

Finalmente, pongo a consideración de la asamblea la destinación que se le darán al total de los excedentes por valor de \$ 33.979.568,82. La información anterior se puede observar en los estados financieros adjuntos, los cuales hacen parte integral del presente informe.

El presupuesto detallado se puede observar en el Presupuesto 2020 adjunto, el cual hace parte integral del presente informe.

IV. Situación Administrativa

En la dirección ejecutiva se mantuvo en su cargo la señora Elsa Martínez De Narváez; como Asistente Administrativa continuó su labor la señorita Catalina Pérez; en la Gestión Social se dio por terminado el contrato de Isabel Valbuena Rincón y sus funciones fueron asumidas a partir de julio por la profesional en Trabajo Social, Paola Navarrete. La señora Francly Martínez continuó estando a cargo de Servicios Generales.

V. Situación Jurídica

Se informa a la Asamblea que a la fecha del presente informe, la Asociación Pan de Vida CER no tiene en contra ni a favor ningún proceso jurídico, en materia laboral, civil, comercial o tributaria. Conforme a la comunicación radicado DIAN No. 00012018001103 y reforma tributaria 1819 de 2016; se solicita y queda por acta a la Asamblea General la autorización al Representante Legal para que la ASOCIACION PAN DE VIDA CER permanezca y/o sea calificada, según sea el caso, como Entidad del Régimen Tributario Especial (RTE).

VI. Conclusiones

Cierro este informe diciéndoles que el programa nutricional, o dicho en palabras comunes, la alimentación, sigue siendo fundamental en nuestra misión. Aunque parezca inconcebible, aún hay mucha gente, niños, jóvenes, madres y abuelitos, que no cuentan con una alimentación digna ni completa. Es deber de todos, como entidad o como particular, velar porque todo ser humano pueda tener acceso a una buena nutrición. Debemos ser conscientes de no desperdiciar alimentos, de no dar por hecho que hoy todos hemos desayunado, que debemos hacer cualquier cosa que esté a nuestro alcance para facilitarle a alguien un plato de comida. Resolver esta necesidad básica del ser humano puede ser el punto de partida hacia una sociedad más justa y mejor estructurada.

Nuevos retos nos esperan para el próximo año y yo los invito a que nos involucremos más en esta misión a la que hemos sido llamados. No dejemos pasar las oportunidades para divulgar, para invitar a muchos a participar y apoyar esta causa, para inspirar a otros que quieren hacer y no saben cómo, para dar gracias por lo que tenemos y ofrecer lo que no tenemos.

Para terminar, puedo decir que, si fuimos capaces de sobrellevar todo lo que se presentó durante el 2019, seremos capaces, con esfuerzo y empeño, de continuar nuestra labor, sin miedo a los desafíos que seguramente se presentarán en el futuro. La labor social es un camino de crecimiento personal para todos los que tomamos el riesgo de responder al llamado, y unidos unos con otros, nos sostenemos, nos apoyamos y juntos tomamos impulso para seguir adelante. Así es que agradezco a todos y cada uno por su apoyo incondicional, su presencia, su compañía y su oración.

Con gratitud,

Elsa Martínez De Narváez

Directora Ejecutiva

Bogotá, marzo 28 de 2020